



Hjem > Promilleafgiftsfonden > 2011 > Landmandens bundlinje NU > Sæt det rigtige hold – Dynamisk Strategi

Sæt det rigtige hold – Dynamisk Strategi

Ved opstart af et strategiforløb med Dynamisk Strategi er det rådgiverens ansvar, at landmanden formår at sætte Promilleafgiftsfonden for landbrug det rigtige hold på de to møder. Til dette skal nøglepersonerne til sparring på virksomhedens fremtidige udvikling identificeres.

Når strategiforløbet datofastsættes, er det rådgiverens ansvar, at udfordre landmanden til nøje at overveje, hvem der kan bidrage positivt til strategimødet, og som dermed skal inviteres med.

Afprøvningerne har vist et meget stort udbytte ved, at en kollega eller to har givet sine faglige meninger til kende i strategiprocesen. Eksempler på deltagere til strategimødet kunne være:

- En repræsentant fra gårdrådet eller gårdbestyrelsen.
- En kollega, som landmanden taler godt med f.eks. fra erfa-gruppen.
- Det kan også være én, der ikke har nogen direkte relation til landbruget, men som har en virksomhedstilgang, der kan være givende for processen, f.eks. en mellemløber i Lego eller hvem landmanden kender godt.

Åbenhed i processen er et krav for succes

Valget af sparingsparter ved udarbejdelse af strategien må ikke gøre, at landmanden vil føle sig hæmmet af deres tilstedeværelse, så han ikke bidrager med fuldkommen åbenhed i processen.

Ægtefællen med i processen

Når det rigtige hold skal sættes, anbefaler vi på det kraftigste, at ægtefællen deltager. Det er retningen for de næste mange år, der bliver kortlagt på disse to møder, hvilket har stor betydning for hele familiens fremtid.

Hvor mange konsulenter skal deltage?

Vores erfaringer er, at det er meget givende for nye konsulenter, inden for dette produkt, at tage ud to og to. Det er en krævende proces, hvor der skal spørges ind til mange ting. Både det der bliver sagt, og det der ikke bliver sagt. Herudover skal noterne tages således, at de let kan skrives rene af en sekretær efterfølgende. Ligeledes er tiden, som er begrænset, en faktor som skal styres, så vægtningen af de forskellige punkter prioriteres efter den pågældende landmands situation.

På det andet rådgivningsmøde hvor handlingsplanerne skal udarbejdes, kan det rigtige hold på konsulentensiden evt. bestå af en faglig konsulent inden driftsgrenen.

Det Europæiske Fællesskab ved Den Europæiske Fond for Udvikling af Landdistrikter og Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri har deltaget i finansieringen af projektet.